

QUANDO SUDDIVIDERE UN PROGETTO IN FASI

Talvolta può rivelarsi utile frammentare un progetto in parti più piccole, dette fasi, e gestire le consegne per fase o secondo una modalità di sottoprogetto. Le fasi devono rappresentare unità di lavoro coerenti su un piano logico. Possono presentare dei vincoli rispetto alle altre fasi, ma devono essere gestibili in modo separato. Suddividere in fasi un progetto può ridurre i rischi e la complessità, ma se sono molte può diventare difficile riportarle tutte a un solo risultato coerente. Ci sono vari motivi per dividere un progetto in più fasi. Eccone alcuni:

01	Consegnare un progetto in un'unica soluzione è complesso e comporta rischi elevati. Le singole fasi, ciascuna con la propria finalità e gestibili una alla volta, sono più semplici da organizzare
02	Un progetto ampio potrebbe non ricevere l'approvazione a causa di limiti di investimento, ma una singola fase ha più possibilità, in quanto l'investimento è decisamente minore
03	Le risorse necessarie per completare l'intero progetto non ci sono oppure ci sono ma, allo stato attuale delle cose, implicano un tempo maggiore. Suddividendo in fasi il progetto, le risorse esistenti possono, se non altro, consentire la chiusura più veloce di una parte del progetto.
04	I requisiti del progetto sono poco chiari o molto vaghi e per raggiungere chiarezza e completezza sarebbe necessario più tempo. Se i requisiti di una parte sono chiari, si può cominciare a lavorare su questa senza aspettare che venga fatta chiarezza anche su tutti gli altri
05	Parti diverse del progetto verranno completate da team diversi che possono, così, lavorare in parallelo
06	Un unico progetto richiede un tempo di esecuzione molto lungo, differendo in questo modo il raggiungimento dei benefici di business previsti. Suddividendolo in più fasi, alcuni di questi benefici possono essere raggiunti prima

Un progetto si può dividere in diversi tipi di fasi:

- 1 sequenziale
- 2 sovrapposta
- 3 parallela

La scelta tra una di queste dipende dal contesto e dal motivo per cui si è diviso un progetto in più fasi.